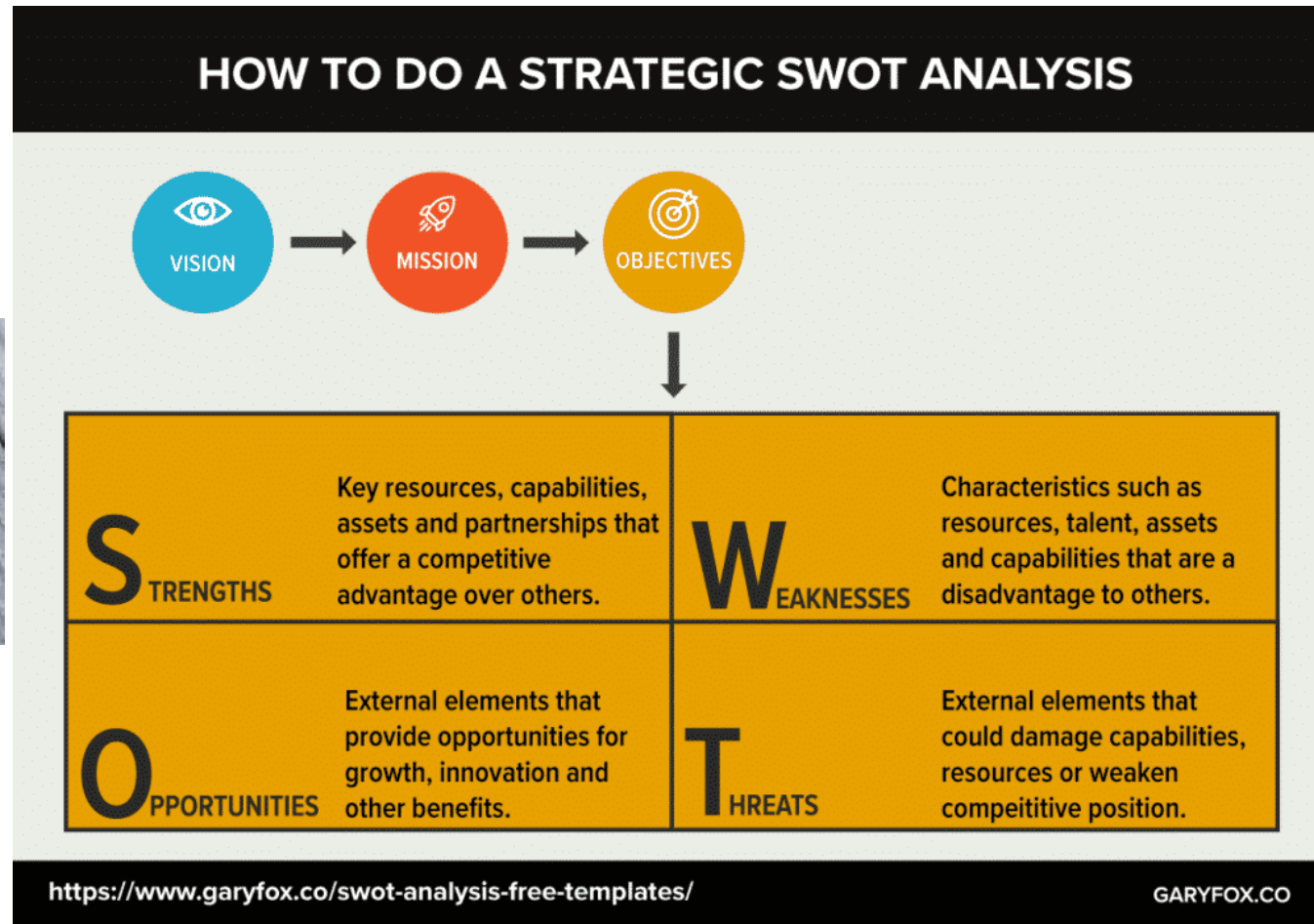


Εισαγωγή στη SWOT Analysis



Δρ. Παναγιώτα Καραμέτου

06/03/25

Η SWOT Analysis, αποτελεί

σημαντικό “εργαλείο” στην λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων



Swot analysis και στρατηγικές περιφερειακής ανάπτυξης!

SWOT Analysis as a Basis for Regional Strategies

https://europa.eu/capacity4dev/evaluation_guidelines/book/29932/print

SWOT ανάλυση σε τοπικό επίπεδο.....

Κατά την
ανάλυση
SWOT
μελετώνται:

τα **πλεονεκτήματα** (Strengths) και
τα **μειονεκτήματα** (Weaknesses)
μίας περιοχής (**Εσωτερικό
περιβάλλον**)

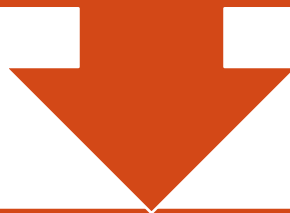
καθώς
επίσης

οι **ευκαιρίες** (Opportunities) και οι
απειλές (Threats) που υπάρχουν
(**Εξωτερικό περιβάλλον**)

SWOT ανάλυση σε τοπικό επίπεδο.....

Εσωτερικό περιβάλλον

Τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα



αφορούν το **εσωτερικό περιβάλλον** της περιοχής καθώς προκύπτουν από τους εσωτερικούς πόρους που αυτή κατέχει

(π.χ. πλούσιο φυσικό περιβάλλον, παραγωγή τοπικών προϊόντων, τοπίο, γεωγραφική θέση, κλπ.)

SWOT ανάλυση σε τοπικό επίπεδο.....

Εξωτερικό περιβάλλον

Αντιθέτως οι ευκαιρίες και οι απειλές

- αφορούν μεταβλητές του εξωτερικού περιβάλλοντος της περιοχής (π.χ. προγράμματα χρηματοδότησης, εναλλακτικές μορφές τουρισμού, κλπ.).

- Αναλυτικότερα....

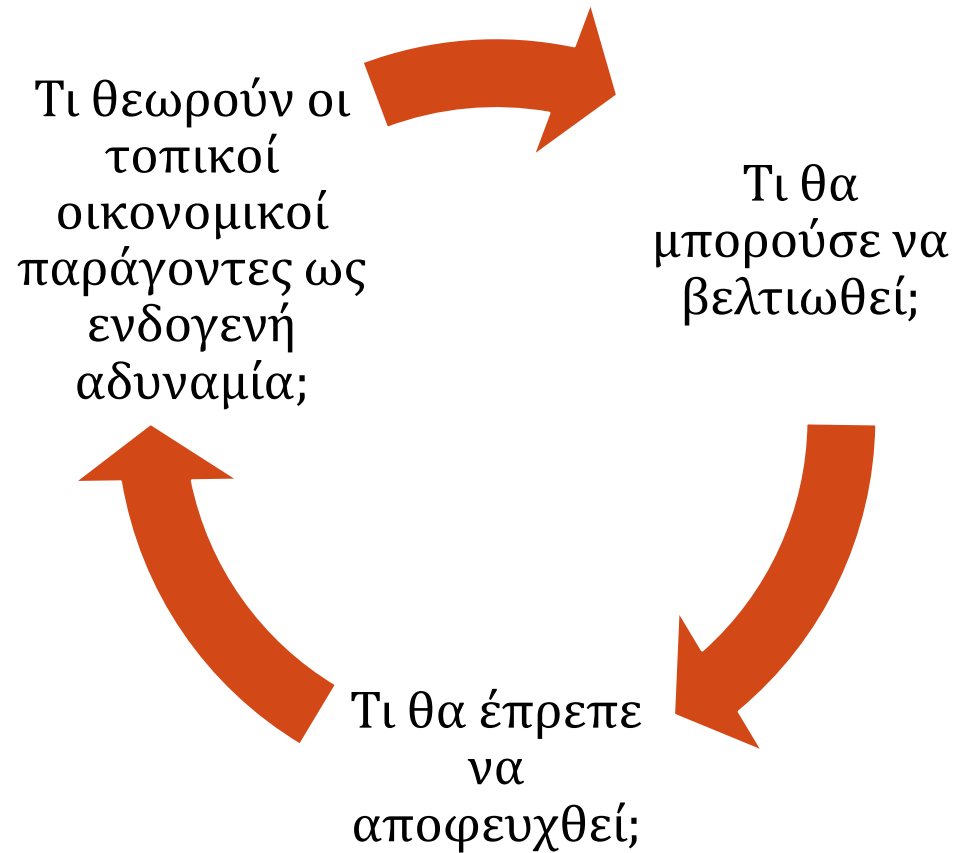
Πλεονεκτήματα:

Ποια είναι τα πλεονεκτήματα;

Ποιοι είναι οι διαθέσιμοι πόροι που είναι μοναδικοί ή έχουν το μικρότερο συγκριτικά κόστος;

Τι θεωρούν οι τοπικοί οικονομικοί παράγοντες ως ενδογενή δύναμη της περιοχής;

Μειονεκτήματα:



Ευκαιρίες:

Ποιες είναι οι καλές
ευκαιρίες που
προβάλλουν;

Ποιες είναι οι
ενδιαφέρουσες
τάσεις που αφορούν
την περιοχή;

Απειλές:

- ✓ Ποια **εμπόδια** εμφανίζονται συνήθως;
- ✓ Εμφανίζονται αλλαγές στις προδιαγραφές για τα παραδοσιακά προϊόντα;
- ✓ Υπάρχουν **χρηματοδοτικά προβλήματα**;
- ✓ Αποτελεί κάποια από τις **Αδυναμίες** πραγματική απειλή για την περιοχή;

SWOT ανάλυση σε τοπικό επίπεδο.....

Τρόπος οργάνωσης και ανάλυσης των αναπτυξιακών δράσεων και παρεμβάσεων στη βάση των σχέσεων μεταξύ:

✓ **του τοπικού, ενδογενούς δυναμικού (εσωτερικό περιβάλλον)**

και

✓ **των ευρύτερων υπερτοπικών επιδράσεων και επιπτώσεων (εξωτερικό περιβάλλον)**

Τι είναι η ανάλυση SWOT;

Strengths: Πλεονεκτήματα

οι πηγές ή οι πόροι που μπορεί μια περιοχή να χρησιμοποιήσει αποτελεσματικά για να αναπτυχθεί.

Weaknesses: Αδυναμίες

Οι περιορισμοί, τα σφάλματα ή οι ελλείψεις στην οργάνωση που εμποδίζουν την ανάπτυξη.

Opportunities: Ευκαιρίες

Οποιαδήποτε ευνοϊκή συνθήκη στο (εξωγενές) περιβάλλον μιας περιοχής

Threats: Απειλές

οποιαδήποτε ανεπιθύμητη κατάσταση στο (εξωγενές) περιβάλλον της περιοχής που είναι δυνητικά ζημιογόνος στην αναπτυξιακή στρατηγική της.

Ποιος είναι ο σκοπός της ανάλυσης SWOT;

1. αποτελεσματική και ταυτόχρονη ενίσχυση των στοιχείων εσωτερικού δυναμισμού μιας περιοχής και των ευκαιριών που προσφέρει το εξωτερικό περιβάλλον,

2. προσπάθειες εξάλειψης ή μείωσης των εσωτερικών αδυναμιών και αντιμετώπισης των απειλών που προέρχονται από το εξωτερικό περιβάλλον.

Βασικές διαστάσεις της ανάλυσης

Εξωτερικό περιβάλλον	<i>Απειλές</i>	Δράσεις αντιμετώπισης	Προσπάθειες διαφυγής
	<i>Ευκαιρίες</i>	Δράσεις αξιοποίησης	Προσπάθειες διερεύνησης
		<i>Πλεονεκτήματα</i>	<i>Αδυναμίες</i>
		Εσωτερικό περιβάλλον	

Στάδια της ανάλυσης SWOT

1. Διερεύνηση του περιβάλλοντος του αναπτυξιακού προγράμματος, της παρέμβασης, της δράσης ή της πολιτικής.
2. Διερεύνηση των πιθανών δράσεων.
3. Εσωτερική ανάλυση των πλεονεκτημάτων και των αδυναμιών.
4. Εξωτερική ανάλυση των ευκαιριών και των απειλών.
5. Κατηγοριοποίηση των πιθανών δράσεων.
6. Καταγραφή και κατηγοριοποίηση των χωρικών δρώντων σε φορείς + (που ωφελούνται από τα μέτρα και κατά συνέπεια τα στηρίζουν) και φορείς – (που θίγονται από τα μέτρα και κατά συνέπεια αντιτίθενται σε αυτά)

«Ατέλειες» της ανάλυσης SWOT

- ✓ **Έλλειψη αντικειμενικής διατύπωσης του σχεδιασμού.**
- ✓ **Κατάρτιση εκτεταμένων καταλόγων παραγόντων χωρίς να αξιολογείται η χρησιμότητά τους.**

Εφαρμογές-χρήσεις της ανάλυσης SWOT

- Κράτη
- Επιχειρήσεις
- Οργανισμοί
- Ακαδημαϊκά Ιδρύματα
- Περιφέρειες

Στόχος είναι ο αποτελεσματικός συνδυασμός των ενδογενών αναπτυξιακών χαρακτηριστικών και δυνατοτήτων, με μια σειρά από εξωτερικούς προσδιοριστικούς παράγοντες, με στόχο την επιτυχή υποστήριξη δράσεων σχεδιασμού των παρεμβάσεων σε περιφερειακό επίπεδο.

Στόχος της ανάλυσης SWOT στο χωρικό σχεδιασμό

Συμβάλει:

- 1.** Στη μείωση της αβεβαιότητας σε σχέση με την εφαρμογή μιας συγκεκριμένης αναπτυξιακής πολιτικής, δράσης ή προγράμματος, σε μια γεωγραφική ενότητα με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά.
- 2.** Στον εντοπισμό των κυρίαρχων και κρίσιμων προσδιοριστικών παραγόντων (εσωτερικών και εξωτερικών), που επηρεάζουν την επιτυχία της αναπτυξιακής πολιτικής, δράσης ή προγράμματος.
- 3.** Στην τεκμηριωμένη υποστήριξη μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής σύνδεσης της αναπτυξιακής δράσης, με το ενδογενές δυναμικό της περιοχής εφαρμογής της, όπως και με το εξωτερικό περιβάλλον

Strengths	Weaknesses
(Benchmarking)	
Weight and role of BMR in the national economy	Situation of traffic and public transportation
Favourable positions in the creative knowledge sector	Lack of willingness for cooperation between firms
Geographical location of Budapest	Low level of collaboration between firms and universities, research and public institutions
Higher standard cultural services	Slow and inadequate clustering process
Supply on the office market	Lack of business strategies and strategic thinking of managers
Good job opportunities on the labour market	Passive behaviour of managers on the market
	Political climate and culture, problems of administrative and economic rules
	Quantity and quality of green spaces

Opportunities	Threats
High concentration of companies and enterprises	Size, capability and openness of national economy
Concentration of universities and colleges at Budapest	System of education and higher education
Spectacular development of certain branches within the creative knowledge sector	Hard competition between enterprises because of its high number in the BMR
Attractiveness of Budapest for the countryside manpower	High specialisation of SMEs
Great variety of neighbourhoods	Inadequate concentration of human resources
	Price level of experienced and well-skilled labour
	Unbalanced role of subsidies in the development of different creative branches
	Danger of corruption regarding informal links
	Inadequate development of public services
	Price level on the office market
	Emerging social problems, tensions and intolerance

Source: Egedy, Tamas & Kovacs, Zoltan. (2009). The potentials of Budapest to attract creativity. The views of high-skilled employees, managers and transnational migrants.

Summary of Edmonton's SWOT

The strengths, weaknesses, opportunities and threats for Edmonton were based on the extensive input received from *The Way We Prosper* consultation effort, together with the key findings derived during the development of the strategic plan's technical report.

Strengths

- An expanding and stable economy
- A competitive business cost environment
- A skilled and educated workforce
- A commitment to sustainable development
- A diverse business base
- A strong network of transportation infrastructure
- A leader in education
- A high quality of place experience

Weaknesses

- Edmonton image awareness
- Awareness and perception of business services and support
- Investment in productivity, R&D commercialization and venture capital
- Housing affordability and cost of living
- Limited profile in key provincial sectors
- External cost considerations - high cost business location
- Industrial lands and market choice
- Infrastructure and support for small and medium enterprises
- Labour force challenges, especially with the changing demand for specialized skills

Opportunities

- A global energy hub
- A centre for clean tech
- Innovation and emerging knowledge intensive industries
- Connections to emerging markets
- A young and growing aboriginal population
- A major events strategy
- Foster networking and collaboration
- A cluster-based approach to investment attraction
- Regional integration around economic development

Threats

- Reliance on energy exports to United States
- Global economic uncertainty
- External labour force constraints
- Regional competition for industrial investment

Παράδειγμα χρήσεις της ανάλυσης SWOT στην Περιφέρεια Βορείου Αιγαίου

ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

- Πολιτιστική κληρονομιά
- Αξιόλογα στοιχεία φυσικού περιβάλλοντος
 - Καλή ποιότητα πρωτογενών και μεταποιημένων αγροτικών προϊόντων
- Ύπαρξη πανεπιστημιακής κοινότητας

ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ

- Χαμηλό επίπεδο τεχνολογικού εξοπλισμού
 - Έλλειψη/ ανεπάρκεια ενεργειακού δυναμικού
- Απομόνωση/ δυσκολίες πρόσβασης/ επικοινωνίας από/προς την ηπειρωτική Ελλάδα

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

- Ενίσχυση της διεύρυνσης/ εμπλουτισμού και διαφοροποίησης του τουριστικού προϊόντος
- Εξωστρέφεια των επώνυμων αγροτικών προϊόντων
- Αξιοποίηση της Κοινωνίας της Πληροφορίας και των νέων τεχνολογιών στις επικοινωνίες

ΑΠΕΙΛΕΣ

- Μείωση των επιδοτήσεων/ των αγροτικών προϊόντων από την Ε.Ε.
- Περαιτέρω περιφερειοποίηση των νησιών
 - Αύξηση των οικονομικών μεταναστών

Συμπεράσματα

Το ισχυρότερο πλεονέκτημα της ανάλυσης SWOT:

Βοηθά στην ανάδειξη της σχέσης του εφαρμοζόμενου προγράμματος ή έργου με την περιοχή και το περιβάλλον υλοποίησης.

Επιτρέπει τη σύγκριση ανάμεσα στους παράγοντες του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος.

Είναι μια απλή και δημοφιλή τεχνική που μπορεί να εφαρμοστεί σε όλα τα στάδια σχεδιασμού μιας πολιτικής.

- Σας ευχαριστώ πολύ!