



ΜΑΘΗΜΑ : ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ/ΔΙΑΝΟΜΩΝ

ΕΡΓΑΣΙΑ ΕΞΑΜΗΝΟΥ (απαλλακτική)

ΘΕΜΑ

Είστε υπεύθυνος/η Logistics σε μια επιχείρηση η οποία παράγει έναν μικρό αριθμό προϊόντων, τα αποθηκεύει στο Κέντρο Διανομής της δίπλα στο εργοστάσιο.

Το βασικό μέρος των προϊόντων το προμηθεύεται από προμηθευτές-παραγωγούς από την ΝΑ Ασία (κατά 90%) και το υπόλοιπο 10% από το δικό της εργοστάσιο.

Καθημερινά εκτελούνται οι παραγγελίες με σκοπό να εξυπηρετήσει περίπου 150 καταστήματα-πελάτες καθημερινά στο χρονικό διάστημα 8.00πμ - 16.00μμ (8 ώρες), με τρία βανάκια ως στόλο διανομής.

Σύμφωνα με στοιχεία από το σύστημα διαχείρισης της αποθήκης (Warehouse Management System) ο Δείκτης Συνέπειας Χρόνου εξυπηρέτησης των παραγγελιών (OTIF) ήταν για τον προηγούμενο μήνα περίπου 60%, ενώ ο δείκτης χρήσης του Αποθηκευτικού Συστήματος ήταν 98%. Επίσης, ιδιαίτερα αυξημένα ήταν τα παράπονα, σχετικά με τις παραδόσεις των προϊόντων σε ώρες αιχμής που δημιουργεί προβλήματα στη λειτουργία των καταστημάτων.

ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ

1. Αξιολογίστε τους σχετικούς δείκτες λαμβάνοντας υπόψη συνολικά το *κύκλωμα Logistics* και προτείνετε τρόπους βελτίωσης τους, σημειώνοντας πιθανόν και κάποιες άλλες πληροφορίες που θα σας ήταν αναγκαίες για να εξάγετε πιο ασφαλή συμπεράσματα.
2. Σας δίνεται η εντολή να μειώσετε το περιβαλλοντικό αποτύπωμα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας/Logistics εντός του επόμενου εξαμήνου τουλάχιστον κατά 10%. Σε τι ενέργειες ενδεικτικά ενδέχεται να προβείτε ;

Οδηγίες

ΚΑΤΑΛΗΚΤΙΚΗ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ τελευταία ημέρα της εξεταστικής περιόδου του εξαμήνου (**ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΑ ΑΠΟ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΟΥ ΘΑ ΑΝΑΚΟΙΝΩΘΕΙ**).

Το ζητούμενο είναι να στοιχειοθετήσετε τα επιχειρήματά σας και να παραθέσετε αιτιολογημένα τη θέση σας. Υπό αυτή την έννοια, η εργασία εξετάζεται και αξιολογείται με βάση τον βαθμό επάρκειας της οργάνωσης του κειμένου και την τεκμηρίωση της θέσης σας όχι βάσει της έκτασης. Αναπτύξτε λοιπόν την επιχειρηματολογία σας εντός ενός κειμένου ενδεικτικά μέχρι 1000-1300 λέξεις.

Δεν απαιτείται επιστημονική, βάσει άρθρων, τεκμηρίωση των απόψεων σας. Η εργασία πρέπει να πληροί τις βασικές προδιαγραφές οργάνωσης ενός επιστημονικού κειμένου ως προς τη δομή, την επιχειρηματολογία και την τεκμηρίωση.

Η αποστολή του αρχείου (word) να γίνει στο gmal@hua.gr ως Επώνυμο_W&D.doc (από το 'Warehousing and Distribution').

Καλή επιτυχία!